



УТВЕРДЖАЮ  
Директор МКОУ ДПО РЦ,  
руководитель проекта  
*Сергеева* О.А. Сергеева

**План реализации городского сквозного проекта  
«Менторство как эффективный ресурс профессионального становления  
административных команд образовательных учреждений»  
на 2021-2022 учебный год**

№ п/п	Содержание деятельности	Дата проведения	Место проведения	Участники	Ответственный	Результаты
1. Организационная деятельность						
1.1	Заседания рабочей группы проекта	Не реже 1 раз в квартал	МКОУ ДПО РЦ (ул. Банькина, 44, каб.1)	Участники рабочей группы	Сергеева О.А., директор МКОУ ДПО РЦ	Протоколы заседаний
1.2	Формирование сообщества менторов и начинающих руководителей и заместителей руководителей	сентябрь-октябрь 2021 г.	МКОУ ДПО РЦ (в онлайн формате)	МОУ всех типов	Сергеева О.А., директор МКОУ ДПО РЦ	Собраны заявки, сформирован списочный состав
1.3	Организация профессионально-личностного взаимодействия между менторами и начинающими руководителями и/или заместителями руководителей	сентябрь - октябрь 2021 г.	МОУ, включенные в реализацию проекта (далее - МОУ)	Руководители и заместители руководителей МОУ, участники проекта (далее - участники проекта)	Сергеева О.А., директор МКОУ ДПО РЦ	Начинающие руководители и заместители руководителей закреплены за менторами

№ п/п	Содержание деятельности	Дата проведения	Место проведения	Участники	Ответственный	Результаты
1.4	Проведение групповой консультации «Организация мониторинга целевых показателей городского сквозного проекта «Менторство как эффективный ресурс профессионального становления административных команд образовательных учреждений»	декабрь 2021 г., июль 2022г.	Место проведения будет определено дополнительно	Участники проекта	Гудалина Т.А., зам. директора МКОУ ДПО РЦ	Подготовлена сводная информация о промежуточном значении целевых показателей проекта
<b>2. Методическая деятельность</b>						
2.1	Проведение фасилитационной сессии «Менторство как инструмент совершенствования профессиональных компетенций управленческих кадров»	16.09.2021 г. в 14:00	МКОУ ДПО РЦ (в онлайн-формате)	Руководители и заместители руководителей МОУ всех типов; Андриюшина О.В, коуч (ICF), сертифицированный специалист по проектному управлению (ПМ Стандарт)	Сергеева О.А., директор МКОУ ДПО РЦ	Руководители и заместители руководителей МОУ всех типов ознакомлены с основными понятиями менторства
2.2	Проведение семинара «Управленческие проект как один из эффективных механизмов развития образовательной организации»	29.09.2021 г. в 15:00	МКОУ ДПО РЦ (в онлайн-формате)	Руководители МОУ всех типов	Сергеева О.А., директор МКОУ ДПО РЦ	У руководителей МОУ сформированы представления об управленческом проекте как механизме развития образовательной организации

№ п/п	Содержание деятельности	Дата проведения	Место проведения	Участники	Ответственный	Результаты
2.3	Создание и наполнение блога «Менторство: поддержка и развитие» для деятельности сообщества менторов и начинающих руководителей и заместителей руководителей	октябрь 2021 г.	МКОУ ДПО РЦ	Участники проекта	Кардупова С.В., методист МКОУ ДПО РЦ	Создан блог «Менторство: поддержка и развитие». Количество размещенных материалов в блоге.
2.4	Проведение Школы начинающего завуча	октябрь 2021 г.	Место проведения будет определено дополнительно	Начинающие руководители и заместители руководителей МОУ, участники проекта	Буровихина Л.Н., методист МКОУ ДПО РЦ	Участники проекта ознакомлены с современными требованиями к организации образовательного процесса
2.5	Проведение сессии развития для менторов	октябрь 2021 г.	Место проведения будет определено дополнительно	Менторы; Андрюшина О.В, коуч (ICF), сертифицированный специалист по проектному управлению (ПМ Стандарт)	Сергеева О.А., директор МКОУ ДПО РЦ	Участники проекта ознакомлены с основными инструментами ментора
2.6	Деятельность по разработке и реализации программы индивидуального развития начинающих руководителей и заместителей руководителей	октябрь 2021 г.  май 2021 г.	МОУ	Участники проекта	Сергеева О.А., директор МКОУ ДПО РЦ	Участниками проекта разработаны программы индивидуального развития.  Начинающими руководителями и заместителями

№ п/п	Содержание деятельности	Дата проведения	Место проведения	Участники	Ответственный	Результаты
						руководителей МОУ, участниками проекта, подготовлены отчеты о выполнении программ индивидуального развития.
2.7	Проведение творческой мастерской «Эффективное управление личностными ресурсами»	ноябрь 2021 г.	Место проведения будет определено дополнительно	Начинающие руководители и заместители руководителей МОУ, участники проекта	Абрамова Т.А., методист МКОУ ДПО РЦ	Участники проекта ознакомлены с техниками управления личностными ресурсами
2.8	Проведение анкетирования по вопросу взаимодействия между менторами и начинающими руководителями и/или заместителями руководителей	ноябрь 2021 г. февраль 2022 г., май 2022 г.	МКОУ ДПО РЦ (в онлайн-формате)	Участники проекта	Кардупова С.В., методист МКОУ ДПО РЦ	Подготовлена сводная информация по результатам «обратной связи» (анкетирования)
2.9	Разработка управленческих проектов начинающих руководителей и заместителей руководителей совместно с менторами	декабрь 2021 г.	МОУ	Участники проекта	Сергеева О.А., директор МКОУ ДПО РЦ	Защита и реализация управленческого проекта в МОУ начинающими руководителями и заместителями руководителей
2.10	Проведение творческой мастерской «Современные формы методической работы в МОУ: управленческий аспект»	декабрь 2021 г.	Место проведения будет определено дополнительно	Начинающие руководители и заместители руководителей	Гудалина Т.А., зам. директора МКОУ ДПО РЦ	Участники проекта ознакомлены с формами организации методического

№ п/п	Содержание деятельности	Дата проведения	Место проведения	Участники	Ответственный	Результаты
				МОУ, участники проекта		сопровождения педагогов
2.11	Проведение сессии развития для менторов	март 2022 г.	Место проведения будет определено дополнительно	Менторы; Андрюшина О.В, коуч (ICF), сертифицированный специалист по проектному управлению (ПМ Стандарт)	Сергеева О.А., директор МКОУ ДПО РЦ	Участники проекта ознакомлены с основными инструментами ментора
2.12	Проведение творческой мастерской «Методическая работа как инструмент принятия управленческих решений»	март 2022 г.	Место проведения будет определено дополнительно	Начинающие руководители и заместители руководителей МОУ, участники проекта	Гудалина Т.А., зам. директора МКОУ ДПО РЦ	Участники проекта ознакомлены с формами организации методического сопровождения педагогов
2.13	Проведение творческой мастерской «Копинг-стратегии как инструмент развития личностного потенциала»	май 2022 г.	Место проведения будет определено дополнительно	Начинающие руководители и заместители руководителей МОУ, участники проекта	Абрамова Т.А., методист МКОУ ДПО РЦ	Участники проекта ознакомлены с основными способами повышения эффективности использования копинг-стратегии
2.14	Проведение консультаций по основным вопросам реализации проекта	в течение учебного года (по предварительной записи)	МКОУ ДПО РЦ Ленина, 58, Баныкина, 44	Участники проекта	Сергеева О.А., директор МКОУ ДПО РЦ Гудалина Т.А., зам. директора МКОУ ДПО РЦ;	Даны консультации по вопросам организации взаимодействия между менторами и начинающими руководителями и/или заместителями

№ п/п	Содержание деятельности	Дата проведения	Место проведения	Участники	Ответственный	Результаты
					Абрамова, методист МКОУ ДПО РЦ; Кардупова С.В., методист МКОУ ДПО РЦ	руководителей, по основным направлениям деятельности в рамках проекта
<b>3. Диссеминация опыта</b>						
3.1	Участие в профессиональных конкурсах различного уровня	в течение учебного года	МОУ	Управленческие команды МОУ г.о. Тольятти	Участники проекта	Документы, подтверждающие участие
<b>4. Информационная деятельность</b>						
4.1	Размещение информации на официальных сайтах МОУ об участии в мероприятиях в рамках проекта	в течение учебного года	МОУ	Управленческие команды МОУ г.о. Тольятти	Участники проекта	Обеспечено информационное сопровождение реализации проекта
<b>5. Мониторинг</b>						
5.1	Проведение промежуточных мониторингов целевых показателей проекта	декабрь 2021г.  август 2022г.	Информационная система	Участники проекта	Гудалина Т.А., зам. директора МКОУ ДПО РЦ	Подготовлена сводная информация о значении целевых показателей проекта.  Подготовлена справка о промежуточных результатах реализации проекта за учебный год